

A KIFÜ TÖRTÉNETE

A MAGYARORSZÁGI DIGITALIZÁCIÓ
SZOLGÁLATÁBAN

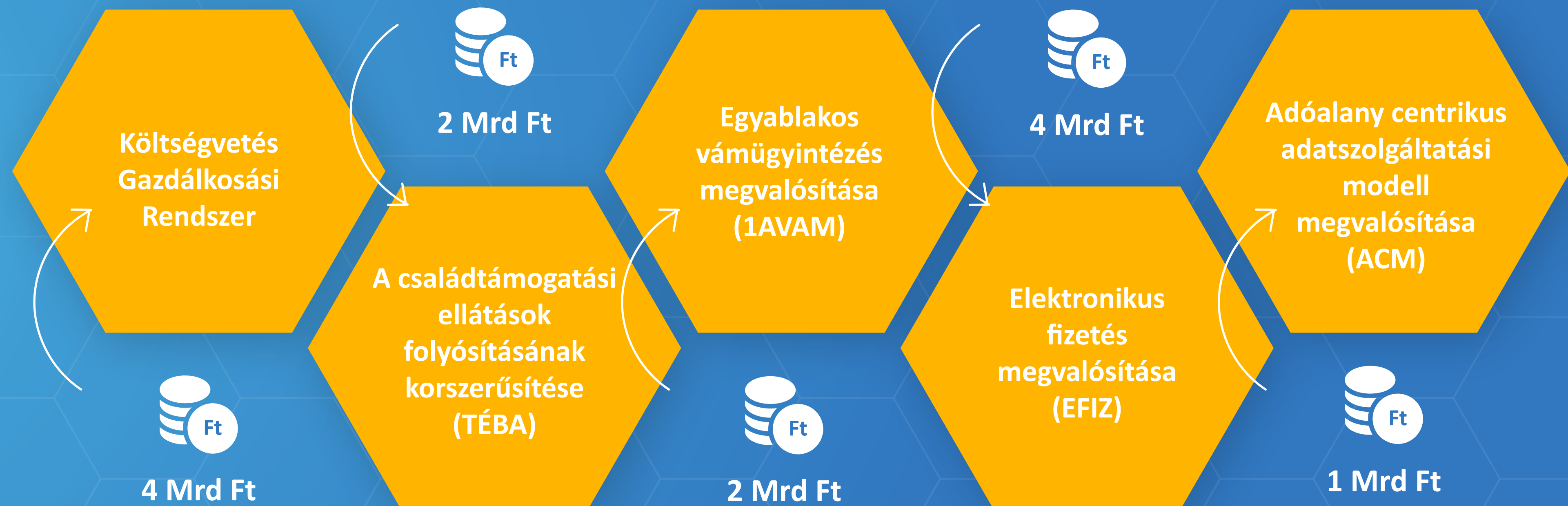
2005

2006

A kezdet – Pénzügyminisztérium Informatikai Szolgáltató Központ (2006 – 2010. I. félév)

A szervezetet 2006 nyarán eredetileg abból a célból hozták létre, hogy informatikai háttérrel biztosítson a Pénzügyminisztérium (PM) részére. A **Pénzügyminisztérium Informatikai Szolgáltató Központ (PMISZK)** néven felállt szervezet elsődleges feladata végül a PM-et érintő, **EU-s informatikai fejlesztések projektgazdaként való megvalósítása** lett. Ebben az időszakban a PMISZK összességében 20 Mrd Ft értékű Elektronikus Közigazgatás Operatív Program (EKOP) projekt kezelését végezte.

AZ ELSŐ PROJEKTEK



2010

A PMISZK megalakulásakor Oláh István kapott elnöki megbízást, a gazdasági vezető Dr. Demény Ádám, míg a projektekért felelős elnökhelyettes Kratochwill Péter volt. 2008 szeptemberben, Oláh István távozását követően Kratochwill Péter lett a szervezet elnöke, a projektekért felelős elnökhelyettesi tisztséget pedig Szántó Tamás töltötte be. A szervezet első székhelye a Vám- és Pénzügyőrség Hungária körúti épületében került kialakításra. A szervezet létszáma 2010-ben 42 fő volt.

Változások időszaka – a KIFÜ projektmenedzsment módszertan alapjai (2010–2013)

2010-ben szükségesség vált egy kormányzati szinten működő, projektmenedzsment ismereteket magas színvonalon ellátó szervezet felépítése. A PMISZK ehhez megfelelő alapokkal rendelkezett, így kormánydöntés született arról, hogy az EU-s informatikai projektek vonatkozásában a szervezet feladat és hatáskörét szinte a teljes kormányzati szektorra kibővítik. 2010 decemberében jelent meg a **Kormányzati Informatikai Fejlesztési Ügynökségről szóló 268/2010. (XII. 3.) Korm. rendelet**, amelyben a korábbi PMISZK elnevezés KIFÜ-re változott. A szervezet alaptevékenysége kibővült, irányítása a Pénzügyminisztériumtól a Nemzeti Fejlesztési Minisztériumhoz került.

A korábbi évekkel ellentétben a projektmenedzsment tevékenység már nem külső, szervezeten kívüli szakértelem igénybevételével valósult meg, elindult a szervezeti kompetenciák kiépítése, fejlesztése. Ennek egyik látványos és értékes eredménye a **KIFÜ projektmenedzsment módszertan alapjainak létrehozása**. A KIFÜ számára fontos volt,

hogy az elkészült módszertant elérhetővé és széles körben ismertté tegye az állami szervezetek körében. Minderre 2013-ban, az „E-sztenderdek” elnevezésű, Államreform Operatív Program (ÁROP) finanszírozású projekt keretében nyílt lehetőség.

Feladatellátás tekintetében a korábban megkezdett EKOP és ÁROP projektek zárása mellett, a **KIFÜ új projektportfóliót** is kialakított, amelyben további EKOP projektek esetén teljeskörű **konzorciumvezetést** látott el. Az Elektronikus Egészségügyi Szolgáltatási Tér kialakításához szükséges EU-s informatikai fejlesztési projekteken **projektmenedzsmentet** biztosított, valamint egyes Közlekedés Operatív Program (KÖZOP) projektben – a már meglévő és új kompetenciáira építve – **felügyelő mérnöki tevékenységet (FEM)** biztosított.

BŐVÜLŐ PROJEKTPORTFÓLIÓ

KONZORCIUMVEZETÉS

FAIR	Fejlesztéspolitika egységes informatikai támogatása	2 Mrd Ft
ESR-112	Segélyhívószámra épülő egységes segélyhívó rendszer	5 Mrd Ft
ASP	Önkormányzati ASP központ felállítása (ASP)	3 Mrd Ft



PROJEKTMENEDZSMENT

OEP	Egészségügyi ügyfélkapcsolatok fejlesztése, egészségügyi rendszerekbe integrált adatkezelés és azonosítás megvalósítása	3 Mrd Ft
Pulzus	Országos egészségmonitorozási és kapacitástérkép adatbázis- és alkalmazás-fejlesztés	1 Mrd Ft
Intézményközi	Központi, intézményközi adatáramlást biztosító informatikai rendszerek fejlesztése, országos egységes központi megoldások bevezetése	3 Mrd Ft
Közhiteles	Nemzeti Egészségügyi Informatikai (e-Health) Rendszer- Elektronikus közhiteles nyilvántartások és ágazati portál fejlesztése	2 Mrd Ft



FEM

GSM-R FEM	A "GSM-R rendszer beszerzése és a kapcsolódó szolgáltatások" című nagyprojekthez kapcsolódó állami felügyelő mérnöki feladatok ellátása	0,7 Mrd Ft
INTUT FEM	Integrált Úthálózat Üzemeltetési Rendszer FEM	0,2 Mrd Ft
INKFA FEM	MÁV Zrt Infrastruktúra és gördülő állomány karbantartó szoftver, valamint IT alkalmazás konszolidáció előkészítés FEM	0,2 Mrd Ft



Az időszak további jelentős mérföldköve, miszerint az NFM megbízta a KIFÜ-t, hogy az általa **felügyelt informatikai projektek előrehaladásához, mentori rendszer keretében szakmai támogatást** nyújtson. Ez tekinthető a jelenlegi projektminőségbiztosítási tevékenység alapjának.

2011-ben új gazdasági vezetője lett a szervezetnek, Dr. Deményi Ádámot Fazekas Mária váltotta, a projektekért felelős területen Dr. Kópiás Bence lett az új elnökhelyettes. 2012-ben egy rövid időre Haraszi László volt a KIFÜ elnöke, majd 2012 nyarán Szijártó Zoltán, a KIFÜ jelenlegi elnöke vezetői megbízást kapott az NFM miniszterétől. Ugyanebben az évben Jenei Zoltán lett a gazdasági vezető. A feladat és hatáskör bővülés strukturális változásokkal is járt, bő két év alatt a szervezeti felépítés átalakult, a munkatársak létszáma 2013-ra 58 főre emelkedett. 2012 elején a KIFÜ új székhelyre, a Nemzeti Fejlesztési Minisztérium Iskola utcai épületébe költözött.

2014

Újabb feladatok időszaka – KIFÜ projekt minőségbiztosítás, SZIP (2014 – 2015)

A hazai infokommunikációs szektor fejlesztésének stratégiai irányait, fejlesztési súlypontjait a Kormány által 2014. február 5-én elfogadott Nemzeti Infokommunikációs Stratégia (NIS) jelölte ki. A stratégiai dokumentum négy pillér mentén (digitális infrastruktúra – szupergyors internet, digitális állam, digitális kompetenciák, digitális gazdaság) a digitális ökoszisztéma egyes elemeinek összehangolt fejlesztését tűzte ki célul. Ezen céloknak kívánt eleget tenni a **Digitális Nemzeti Fejlesztési Program (DNFP)** megvalósításáról szóló 1631/2014 (XI.6.) Kormányhatározat. Ezzel összhangban került sor a Digitális Nemzeti Fejlesztési Program Programiroda felállítására, amelyre a kormány a KIFÜ-t

jelölte ki. Ugyancsak a KIFÜ lett a felelőse a **Szupergyors Internet Programnak**, amely a digitális infrastruktúra fejlesztés egyik legfontosabb feladata, valamint egyéb, a digitális kompetencia pillérhez tartozó elemek megvalósításának. A szervezet 2015-ben átvette az **e-Magyarország hálózat működtetését** és elkezdte kiépíteni a felügyelőmérnöki és minőségbiztosítási kompetenciáit.

Ezen időszakban a fajsúlyos feladatok mellett továbbra is nagy hangsúlyt kapott a projektmenedzsment módszertan fejlesztése, elkészült a projektminőségbiztosításra vonatkozó módszertan is. **2015-ben a KÖFOP 1561/2015. (VIII. 12.) Kormányhatározat alapján a KÖFOP 1-es prioritású projektek minőségbiztosítása a KIFÜ-höz került.** Innentől kezdve a szervezet egy speciális műszaki- és folyamat-, illetve termék- és folyamat minőségbiztosítási tevékenységet is ellát. A minőségbiztosítási portfólió 2022-re elérte az 50 projektet, amelyek összértéke 245 Mrd Ft.

2015 végére a KIFÜ létszáma az új és átvett feladatokhoz igazodva 68 főre emelkedett.

FOLYAMAT-MINŐSÉGBIZTOSÍTÁSI TEVÉKENYSÉG

projektmenedzsment-folyamatok (folyamatokat meghatározó dokumentumok) meglétének és megfelelőségének vizsgálata, javaslatok megfogalmazása;

projektvezetési tevékenység során keletkező dokumentumok áttekintése, minőségi szempontok szerinti értékelése;

részvétel a projektforumokon és eseti egyeztetéseken; kockázati lista vezetése, megoldási javaslatok megfogalmazása;

jelentéseket készítése a projektvezetés számára.

TERMÉK-MINŐSÉGBIZTOSÍTÁSI TEVÉKENYSÉG

részvétel a projektforumokon;

kockázati lista vezetése, megoldási javaslatok megfogalmazása;

szakmai eredménytermékek minőségének, szabályszerűségének vizsgálata az átadás-átvételi folyamat során:

- o dokumentum alapú eredménytermékek vizsgálata;
- o aktív részvétel a tesztelési folyamatokban.

jelentéseket készítése a projektvezetés számára



Integráció és szinergia időszaka (2016 – 2021)

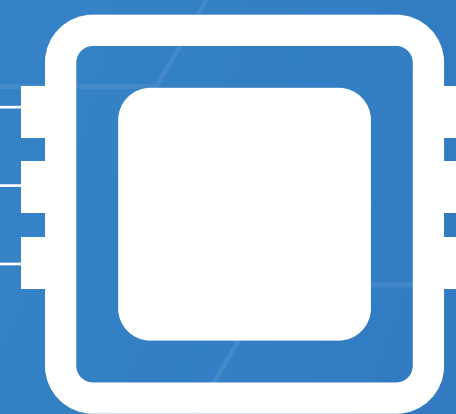
A 229/1016 ((VII. 29.) Korm. rendelet alapján újabb területtel bővült a KIFÜ feladatköre. A Nemzeti Információs Infrastruktúra Fejlesztési Program (NIIF Program) végrehajtása – az azt addig gondozó Nemzeti Információs Infrastruktúra Fejlesztési Intézet (NIIFI) beolvadásával együtt – átkerült a KIFÜ-höz. A NIIF Program keretében **a KIFÜ a magyarországi közoktatási-, felsőoktatási-, kutatási- és közgyűjteményi intézményrendszer számára biztosít IKT szolgáltatásokat. A hálózati szolgáltatások és felhőszolgáltatások mellett szuperszámítástechnikai szolgáltatások is elérhetők. A jelenlegi ügyfelek száma 6400, amely több mint 2,5 millió felhasználót jelent.** A KIFÜ a korszerű szolgáltatások és alkalmazások terén az e-Infrastruktúra komponensek gyakorlatilag teljes választékát biztosítja.

A projekt és az infrastruktúra terület kompetenciáinak minél teljesebb kihasználása, a két terület szinergiájának megteremtése a KIFÜ szervezeti stratégiákban – 2017-2019 és 2019-2022 – alapvető célként jelent meg. A 2017-es belső szervezeti átalakítás során létrejött az infrastruktúráért felelős elnökhelyettesi terület, amely többek között a NIIF program végrehajtásáért is felel.

IKT-SZOLGÁLTATÁSOK

- Hálózati szolgáltatások
- Felhő szolgáltatások
- Szuperszámítástechnikai szolgáltatások

SZINERGIA



PROJEKTMENEDZSMENT

- Projektmenedzsment
- Minőségbiztosítás
- Felügyelő mérnöki tevékenység

A NIIFI beolvadását követően a KIFÜ képessé vált a professzionális projektmenedzsment és infokommunikációs kompetenciákban rejlő szinergiák legmagasabb szintű kiaknázására is. Ennek kiemelkedő példái:

Szupergyors Internet Program (SZIP)

A SZIP kivitelezési munkálatai során a KIFÜ ellenőrzi a fejlesztésbe pályázati úton bevont piaci szereplők megvalósítási tevékenységének mennyiségét és minőségét. A szervezet által nyújtott szolgáltatás biztosítja, hogy a SZIP fő céljához, a szélessávú hálózatok fejlesztéséhez nyújtott uniós és állami támogatások kiemelkedő hatásokkal hasznosuljanak. Az ellenőrzést tapasztalt felügyelő mérnökök végzik, akik a program megvalósítását két jól elkülöníthető szakaszban támogatják. A tervezést felügyelő mérnökök (TFEM-ek) a tervezési feladatokat, illetve a tervdokumentációkat és azok kivonatait ellenőrzik. A kivitelezést felügyelő mérnökök (KFEM-ek) a hálózatépítést és az eszközök telepítését segítik, fókuszban annak az ellenőrzésével, hogy a tényleges megvalósítás a Támogatási Szerződésben és a kiviteli tervdokumentációkban foglaltak szerint történjen. A szolgáltatás során a KIFÜ a szabályszerűség felügyeletében, a megvalósítás minőségének javításban, a pótmunkák, az időveszteség és a többletköltségek csökkentésében, valamint a projekt és a kifizetések gyorsításában nyújt hathatós szakmai segítséget.

Diákháló Program

A Digitális Oktatási Stratégia (DOS) értelmében valamennyi közoktatási intézményben biztosítani kell a megfelelő internetes sávszélességet, illetve az osztálytermeket és a közösségi tereket lefedő központilag menedzselte WiFi szolgáltatást. A kormány által elfogadott DOS a 100-500 fős intézményekben 100Mbps, az ennél nagyobb feladatellátási helyeken pedig legalább 1Gbps sávszélesség biztosítását írja elő. Az Európai Unió és Magyarország Kormánya támogatásával megvalósuló, az intézmény-fenntartókkal egyeztetett, általuk elfogadott digitális oktatási infrastruktúra-fejlesztést a KIFÜ irányítja. A sávszélesség biztosításában valamennyi nem üzleti fenntartású oktatási intézmény érintett. A Diákháló Program összetettségét mutatja, hogy egymással összehangolt több EU-s (Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program – GINOP, Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program – EFOP) és hazai projekt keretében valósul meg.

HPC Program

Magyarország egyedüli HPC (High Performance Computing) szolgáltatójaként, a KIFÜ jelenleg 4 szuperszámítógéppel biztosítja felhasználói számára a műveletek rövid idejű lefuttatását, ennek köszönhetően pedig a költséghatékonyságot. A gépeket elsősorban kutatóközpontok és felsőoktatási intézmények használják, ám a jövőben az ipari szektor felé is megnyílik a lehetőség a hozzáférés igénylésére. Azért, hogy a felhasználók számára a szuperszámítógépekhez történő hozzáférés, valamint a felhasználáshoz szükséges szakmai támogatás minél magasabb szinten biztosított legyen, a KIFÜ 2020-ban létrehozta a HPC Kompetencia Központot. A központ feladata a HPC kultúra népszerűsítése, a HPC infrastruktúra megismertetése a potenciális felhasználókkal. A HPC Program finanszírozása sokrétű, EU-s (GINOP), hazai és nemzetközi (EUROHPC) forrásokat is felhasznál.

2016 nyarán a KIFÜ új székhelyre költözött, a budai Csalogány utcába. 2017-ben Kongó Krisztián lett az infrastruktúráért felelős elnökhelyettes, aki azóta is ezt a munkakört tölti be. 2019-ben a gazdasági elnökhelyettesi feladatokra Elmer Zsolt kapott megbízást, a projektekért felelős elnökhelyettesi területen pedig Dr. Spaller Endre. A NIIFI beolvadása okán 2017 és 2019 között a KIFÜ két budapesti telephelyen működött, majd 2019 nyarán, a NIIFI integráció utolsó lépéseként egy irodaházba – Váci úti székházba – költözött a két szakterület. A szervezet a feladatbővüléshez (beolvadt infrastruktúra fejlesztés, üzemeltetés tevékenység és új projektek) igazodva folyamatosan növekedett, 2016-ban 133 főt, míg 2021-ben már 414 főt foglalkoztatott.

A KIFÜ számára is jelentős kihívást jelentett a COVID járvány miatti pandémiás időszak. A szervezet már évek óta használt videokonferencia eszközöket, amelyek a több telephelyes működés esetén biztosították a hatékony egyeztetési lehetőséget. A járványügyi helyzet megkövetelte az online térben történő egyeztetések lehetőségének

2022

kiszélesítését, így a KIFÜ a videokonferencia rendszert több társszervezet rendelkezésére bocsátotta. E mellett támogatta a **Járványügyi Matematikai Kutatócsoport** munkáját, illetve az Innovációs és Technológiai Minisztérium felkérésére **Vírusradar** névvel mobil applikációt fejlesztett. Ezt követte a **HulladékRadar** alkalmazás fejlesztése, amely szintén a KIFÜ nevéhez fűződik.

2021-ben az előző programozási ciklus projektjeinek lezárása volt fókuszban, valamint megkezdődött a 2021-27-es EU-s ciklusra való felkészülés is.

A jelen

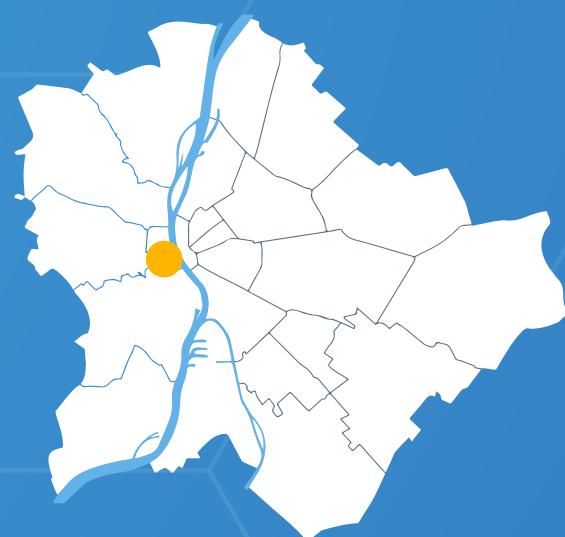
A szervezetet gyors reakciója és alkalmazkodóképessége hozzásegítette ahhoz, hogy a működését – az otthoni munkavégzés és távmunka lehetőségeinek kihasználásával – sikeresen átalakítsa. 2021 júliusában a munkaerőpiaci trendekhez igazodva elindult a „**KIFÜ 2.0**” működési rend szerinti munkavégzés. Nagyot lépett a szervezet a belső folyamatainak digitalizálásában is, 2022 januárra minden munkatárs rendelkezett elektronikus aláírással, az összes iratforgalom 85%-a elektronikusan kerül előállításra.

15 év, 4 székhely



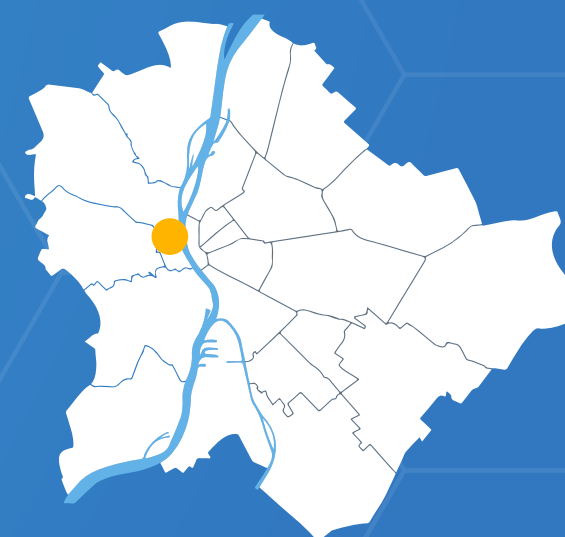
Hungária krt. 112-114.

42 fő
2010



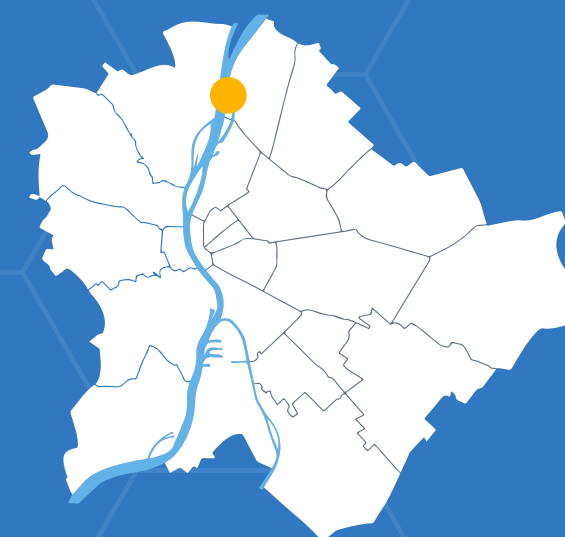
Iskola utca 13.

58 fő
2013



Csalogány u. 9-11.

133 fő
2016



Váci út 35.

414 fő
2019 -